



GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL

Banco de buenas prácticas municipales





Las **Buenas Prácticas Municipales (BPMs)** de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, es un modelo generado por la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), con el propósito de identificar las acciones generadas por las administraciones públicas municipales cuyo objetivo principal sea atender sus responsabilidades e incrementar la calidad de vida de la población, y que puedan replicarse en otros contextos debido a sus características y resultados alcanzados. El propósito es fomentar colaboración y aprendizaje entre los municipios.

Este modelo está vinculado a la **Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM)**, Instrumento de planeación desarrollado también por el INAFED para fortalecer las capacidades institucionales de los municipios al orientar su gestión y desempeño de manera ordenada y eficiente. Al funcionar de manera concatenada, GDM – BPMs, son una excelente opción como herramientas de gobierno sin costo y al alcance de los 2,459 municipios que tienen el compromiso de contar con una estructura de gobierno que dé resultados; ya que acceden a una metodología, indicadores, contenidos y conocimientos que les permite contar con mejores alternativas, información y un cuerpo administrativo municipal para una eficiente toma de decisiones.

En este **Banco de Buenas Prácticas** están disponibles las acciones de los municipios reconocidos en las ediciones que se han organizado desde 2019. En el proceso de evaluación, además de hacer una revisión de los requisitos establecidos en la Convocatoria emitidas anualmente, se analizan los documentos sustento que permitan medir cinco criterios:

1. Gestión.



2. Medible.
3. Resultados.
4. Impacto.
5. Replicable.

Asimismo, se identificaron las acciones que en su implementación aportaron valor agregado al centrar su atención en temas relevantes y formas en las que se resuelven problemas públicos de índole municipal.

Para ganar objetividad, la evaluación incluyó el conocimiento y experiencia de un Comité de Evaluación en temas de desarrollo municipal integrado por las instituciones siguientes:

- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).
- Secretaría de Salud.
- Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (UCEF-SHCP).
- Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).
- Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES).
- Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC).
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
- Dirección General para el Bienestar y la Cohesión Social (BIENESTAR).
- Facultad de Arquitectura de la UNAM.
- Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).

En las seis convocatorias difundidas de 2019 a 2023 **han sido reconocidas 43 acciones**. Mismas que ya cuentan con una cédula resumen en este Banco, alineadas a los módulos de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal.



Esperamos que sean de utilidad, y si su municipio está interesado en compartir alguna acción que consideren sea una buena práctica, solo debe estar inscrito en la Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2022 – 2024 y estar al pendiente de la convocatoria correspondiente.

Cuadro resumen:

Módulo de la GDM	2019*	2020	2021**	2022	2023	Acciones
I. Organización	4	1	3	1	2	11
II. Hacienda	1	-	1	-	-	2
III. Gestión del Territorio		-	-	-	-	0
IV. Servicios Públicos		1	3	1	1	6
V. Medio Ambiente		-	2	-	1	3
VI. Desarrollo Social		4	2	1	6	13
VII. Desarrollo Económico		2	1	1	1	5
VIII. Gobierno Abierto		-	-	-	3	3
Total	5	8	12	4	14	43

* En 2019 únicamente se implementaron los dos primeros módulos de la Guía, y a partir de 2020 ya estuvieron disponibles los ocho módulos.

** Se presentan los resultados de las dos ediciones de 2021, en ambas la convocatoria se abrió a todos los municipios.

Nota: El módulo 3. Gestión del Territorio aun no cuenta con alguna Buena Práctica en el Banco.

Lista de Acciones en el Banco de Buenas Prácticas Municipales (por año y módulo de la GDM):

#	Módulo	Tema	Año	Nombre	Municipio y Estado
1	Organización	Estructura	2023	Fortalecimiento Administrativo y Equidad Inclusiva	Sombrerete, Zacatecas
2	Organización	Planeación	2019	Planeación, seguimiento y evaluación de la Agenda 2030 a través de las políticas públicas municipales	Lerma, Estado de México
3	Organización	Planeación	2019	La Planeación Estratégica orientada al Cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo con Perspectiva de Género y Enfoque en los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Nuevo Laredo, Tamaulipas
4	Organización	Planeación	2019	Gestión Municipal para Resultados	Valle de Bravo, Estado de México
5	Organización	Planeación	2019	Tablero de Control Alterno. 127 indicadores para ciudades emergentes y sostenibles	Valle de Santiago, Guanajuato
6	Organización	Planeación	2020	Planeación Estratégica Municipal	Ixtapaluca, Estado de México
7	Organización	Planeación	2021	Sistema Municipal de Información Estadística y Geográfica	Atizapán de Zaragoza, Estado de México

8	Organización	Planeación	2021	Gestión Pública con Enfoque Territorial	Heroica ciudad de Huajuapán de León, Oaxaca
9	Organización	Planeación	2021	El Municipio como Generador del Federalismo	Poza Rica, Veracruz
10	Organización	Planeación	2022	Elaboración, seguimiento y medición del cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024	Uruapan, Michoacán
11	Organización	Planeación	2023	Transformación Digital para la Planeación Municipal	Campeche, Campeche
12	Hacienda	Ingresos	2019	Estrategias Recaudatorias	Chihuahua, Chihuahua
13	Hacienda	Deuda	2021	Fortalecimiento de la capacidad financiera y reducción de la deuda	Bahía de Banderas, Nayarit
14	Servicios Públicos	Acciones	2020	Separar lo cambia todo	Zimapán, Hidalgo
15	Servicios Públicos	Acciones	2021	Alumbrado Público	Guadalupe, Zacatecas
16	Servicios Públicos	Acciones	2021	Infraestructura para la gestión sostenible y circular de los residuos	San Pablo Villa de Mitla, Oaxaca
17	Servicios Públicos	Acciones	2021	Gestión Comunitaria del Agua para Asegurar el Derecho Humano al Agua	Berriozábal, Chiapas

18	Servicios Públicos	Acciones	2022	Iluminando Campeche	Campeche, Campeche
19	Servicios Públicos	Acciones	2023	Zihua Limpio	Zihuatanejo de Azueta, Guerrero
20	Medio Ambiente	Preservación del Ambiente	2021	Norma técnica que establece las características y requerimientos para las infraestructuras verde y paleta vegetal	Hermosillo, Sonora
21	Medio Ambiente	Preservación del ambiente y Servicios públicos sustentables	2023	Berriozábal te quiero bien y te quiero limpio	Berriozábal, Chiapas
22	Medio Ambiente	Cambio Climático	2021	Biodigestor Municipal	Querétaro, Querétaro
23	Desarrollo Social	Salud	2020	Esquema de prevención y mitigación de los efectos del Covid-19	Cuautitlán Izcalli, Estado de México
24	Desarrollo Social	Salud	2020	Acciones de lucha contra el COVID-19	Nuevo Laredo, Tamaulipas
25	Desarrollo Social	Grupos Vulnerables	2020	Intervención Social para Reducir el acoso sexual callejero	Guanajuato, Guanajuato
26	Desarrollo Social	Grupos Vulnerables	2023	Creación e implementación de la Unidad de Inclusión	Calimaya, Estado de México

27	Desarrollo Social	Grupos Vulnerables	2023	Atlas Municipal de Discapacidad	Guadalupe, Zacatecas
28	Desarrollo Social	Grupos Vulnerables	2023	Red de protección educativa y asistencial para la prevención del trabajo infantil	Zinacantepec, Estado de México
29	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2020	Incorporación transversal de la perspectiva de género en la planeación para el desarrollo de la administración pública	Tlalnepantla de Baz, Estado de México
30	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2021	Botón de Pánico	Ixtapaluca, Estado de México
31	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2021	Aplicación Libérate	Culiacán, Sinaloa
32	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2022	Implementación de la Unidad Especializada para la Atención Integral de las de Familias en Crisis y Violencia	Guadalupe, Zacatecas
33	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2023	Plan Violeta	Tepic, Nayarit
34	Desarrollo Social	Igualdad de Género	2023	Implementación de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación	Valle de Bravo, Estado de México
35	Desarrollo Social	Deporte y Recreación	2023	Actívate y Renuévate por Solidaridad	Solidaridad, Quintana Roo
36	Desarrollo Económico	Vocación Productiva	2020	Punto Expo Moda	Zapotlanejo, Jalisco

37	Desarrollo Económico	Fomento Económico	2020	MZTOURIST App	Mazatlán, Sinaloa
38	Desarrollo Económico	Fomento Económico	2021	Fortalecimiento de las Mujeres que Elaboran y Comercializan Tlayudas	Santa Inés Yatzeche, Oaxaca
39	Desarrollo Económico	Fomento Económico	2022	Tulancingo Avanza	Tulancingo de Bravo, Hidalgo
40	Desarrollo Económico	Fomento Económico	2023	Mujeres emprendedoras por el bienestar	Culiacán, Sinaloa
41	Gobierno Abierto	Transparencia	2023	DeclaraHop	Hopelchén, Campeche
42	Gobierno Abierto	Participación Ciudadana	2023	Instrumento de participación democrática para la planeación municipal (IPADEP)	Champotón, Campeche
43	Gobierno Abierto	Participación Ciudadana	2023	Diseño Participativo de Espacios Públicos	Mérida, Yucatán